Petróleos Mexicanos

Antes de imprimir este mensaje, asegúrate que sea necesario

México, D.F., 10 de octubre de 2011.

ALEBRIJES-AGUILA O SOL
TELEVISA
CONDUCTORES: M. CORTÉS Y J. YUSTE
23:58
Entrevista a Juan José Suárez Coppel, director general de PEMEX

José Yuste: Juan José Suárez Coppel está con nosotros ya que hay todo un tema ahora que Petróleos Mexicanos ha querido invertir más en Repsol. Sus razones tiene; sin embargo, se ha hecho toda una suerte de debate fuerte del por qué sí invertir.
El principio, ¿por qué PEMEX invierte en Repsol? Tenía 5% desde hace tres décadas, ¿por qué se mete a invertir un poco más en Repsol? ¿qué le está viendo PEMEX a Repsol y por qué invertir allá?

Juan José Suárez Coppel: En 1979 el gobierno de España invitó a México para que PEMEX invirtiera en Petronor, una refinería en Bilbao que nos compraba crudo. La buena lógica de esta inversión era buscar una mayor colaboración entre las industrias y una mayor colaboración entre PEMEX y lo que llegó a ser Repsol.

Se nos invitó desde ese entonces y llevamos treinta años buscando colaboraciones. A lo largo del tiempo se han dado diferentes cosas; Repsol invirtió en los contratos de servicios múltiples en Burgos, hemos tenido varios convenios de colaboración tecnológica y hace poco hablábamos de poder utilizar su tecnología de interpretación sísmica a costo. Entonces, hemos tratado de hacer cosas, pero no creo que Repsol ni nosotros podamos decir con confianza que hemos logrado todo el potencial que existe; es decir, por un lado Repsol es una petrolera con capacidad de gestión, de ejecución y con el capital humano, son 44 mil empleados que tienen gran conocimiento y son muy profesionales, pero no tiene petróleo.

Por otro lado, PEMEX afortunadamente tiene en México un gran recurso petrolero, una gran capacidad de todavía crecer su producción, de materializarla en riqueza para todos los mexicanos; sin embargo, necesitamos aumentar nuestra capacidad de ejecución y tecnológica en el corto plazo para poder extraer este recurso.

Entonces, las posibilidades de colaboración son muy grandes y ciertamente no podemos estar satisfechos con lo que hemos avanzado.

Maricarmen Cortés: Esta operación generó mucha polémica en México y España por parte de Antonio Brufau, director general y presidente de Repsol. Te acusan de que quieres hacer un "take over" y le quieres quitar la nacionalidad española a Repsol.

En México, y me voy a los extremos, hay quien dice que PEMEX violó la Constitución al hacer esta compra adicional de 5% de Repsol sin consultar al consejo interno de PEMEX.

Juan José Suárez Coppel: Subimos nuestra participación en Repsol a 9.8; eso no es control. Llevábamos treinta años con el 4.8, y lo que buscamos al incrementarla es tener más peso e influencia en las decisiones de la empresa y así darle más valor.
Una de las cosas que se nos olvidan es por qué nos conviene invertir más en Repsol. Además de todas las posibilidades de colaboración, nos conviene porque queremos que Repsol valga más y queremos que valga más porque somos accionistas, entonces, esta inversión no es a fondo perdido.

Repsol a lo largo de estos treinta años nos dio los recursos para comprar el 50% de la refinería de Deer Park, en la sociedad que tenemos, nos dio los recursos para poder aumentar esa participación en Repsol, junto con los dividendos de Deer Park.

Es una inversión líquida, son inversiones que deben ser rentables y hay oportunidad de que así sea.

¿Por qué ahora? Porque hasta el primero de julio, ningún accionista y ninguna empresa en España, por Ley, podía votar más del 10% de las acciones, independientemente de cuántas tuviera. Entonces, el 20% de Sacyr, el accionista más importante votaba 10, si hubiéramos hecho una asociación del 20% de Sacyr y el 4 o 9.8, entre los dos hubiéramos votado 10 y no hubiéramos podido influir, ciertamente, más de lo que ya influíamos.

El cambio del primero de julio es crítico para entender por qué ahora tenemos realmente una oportunidad de aumentar nuestra influencia en esa toma decisiones, para que le vaya mejor a Repsol y, una manera de que le vaya mejor, es esa colaboración.

Pasando a México, el aspecto legal, para nosotros es muy claro, tenemos dictámenes de abogados externos, de que todas las autorizaciones legales se hicieron conforme a la Ley, conforme a reglamentación que es aplicable en este caso. Ha habido preocupación de consejeros de cómo se informó de la operación; es prerrogativa del director general subir temas relevantes al Consejo, es prerrogativa del Consejo de poner las reglas de qué tiene que ir al Consejo. No había ningún caso específico de si esta operación tenía que haber subido o no al Consejo, aunque ciertamente hay que informarlo. Con estos atributos de director general, decidí, decidimos en la administración de PEMEX, que llevamos treinta años en Repsol, no era un cambio de lo que estábamos haciendo.

En el acuerdo que se firmó nos comprometemos a votar de manera sindicada nuestros votos. El Consejo nunca ha aprobado cómo votamos en Repsol, en ese sentido, el acuerdo tampoco requería una aprobación del Consejo. Si bien, ciertamente es una operación cuantiosa, ya que son más de mil millones de euros, en cuanto a la posición de caja, la inversión de PEMEX y al valor de los activos, no cae en criterios contablemente de relevancia, respecto al tamaño de PEMEX esta inversión.

Estos son los criterios que utilizamos en PEMEX para decidir que no teníamos que subirlo al Consejo previamente a la operación, ciertamente, hay que informarlo.

Los consejeros nos han hablado de su preocupación de cómo se informó. En su opinión, más que el monto relativo, el activo de la inversión contra el tamaño de PEMEX, era un monto muy importante. En su opinión, toda la discusión que ha habido demuestra la relevancia de la operación y consideran debió haber sido informada de manera diferente.

Entiendo su preocupación, es atributo del Consejo, definir qué tiene que ir, cuándo tiene que ir, cómo tiene que ir al consejo, este tipo de operaciones. Hay otras que caen en supuestos de esta.

Entonces, yo espero que el Consejo defina qué pasos hay que dar para operaciones similares en el extranjero y nosotros nos alineamos a lo que nos diga el Consejo.

José Yuste: Lo que a mí me parece de "mundo al revés", es cuando veo que se va a invertir más de mil millones de euros, una buena inversión, en una empresa ubicada en una economía que en ese momento tiene una crisis, y, en lugar de decirles: Qué bueno que vienes con esa inversión que me va a ayudar, se armó todo un contrasentido en contra de PEMEX. ¿Qué sucedió. Hubo una campaña en contra de PEMEX?
¿No se habló bien con los consejeros en España, qué te dijo el gobierno español?

Juan José Suárez Coppel: Al gobierno español lo buscamos iniciada la operación, nos acompañó el embajador Zermeño. Fuimos con el ministro de Industria, Miguel Sebastián a informarle de la operación; a decirle que era una operación corporativa y no era una decisión de Gobierno. A explicarle lo que buscábamos y hablamos de los fundamentos de la visión conjunta en este convenio; primero Repsol era española y sigue siendo española, buscamos mejoras posibles en la gestión, ya que de 2005 a la fecha en la actual administración en Repsol el precio de la acción apenas se ha movido, estaba más o menos como en 2% de aumento la última vez que lo vimos contra más del 25% de las petroleras integradas internacionales; así como que en nuestra opinión, había oportunidades de mejora en el gobierno corporativo. Eso es lo que buscaba este acuerdo. Nuestras comunicaciones con el gobierno español fueron en términos de ver esto como una operación comercial y ciertamente nos preocupa que Repsol siga siendo española, todos tenemos nuestro corazoncito con las petroleras.

Maricarmen Cortés: ¿No se podrían invertir esos mil millones de euros en por ejemplo tratar de descubrir si efectivamente somos ricos en Shale Gas?

Juan José Suárez Coppel: Lo que determina cuánto invertimos en un año es el techo presupuestal que nos pone el Congreso. Nosotros tenemos recursos en caja líquidos que no podemos utilizar en una mayor inversión porque pasa de ese techo presupuestal, de hecho tenemos cerca de 10 mil millones de dólares en caja en PEMEX, tenemos más de 2 mil millones de dólares en caja en nuestras subsidiarias en el extranjero nos encantaría utilizar esos recursos para invertir en México; sin embargo, el techo es el que nos pone el máximo a invertir y eso es determinante, entonces esa es la razón por la cual el financiamiento y la inversión la realizamos desde las filiales del extranjero porque si la hubiéramos hecho con los recursos que tenemos en caja por ejemplo en PEMEX, en México eso hubiera implicado sustituir inversión del techo en México.

José Yuste: ¿Se equivocaron de aliado con Sacyr, ya que hoy en día tiene muchas deudas? Sacyr es una gran empresa constructora pero con grandes deudas.

Juan José Suárez Coppel: Sacyr es el accionista más importante individual en Repsol. Sacyr y nosotros teníamos preocupaciones y una visión común de lo que nos gustaría ver en Repsol y este acuerdo se refiere a cómo votamos respecto a Repsol, nosotros no somos socios de Sacyr no tenemos ninguna coinversión con Sacyr, si Sacyr no puede mantener sus acciones pues no hay nada que votar conjuntamente.

Maricarmen Cortés: Si no puede reestructurar su deuda en diciembre, ¿PEMEX compraría parte del capital?

Juan José Suárez Coppel: No es algo que estemos previendo. Nosotros hicimos nuestro análisis dentro de lo razonable, nuestro due diligence de las probabilidades que pueda mantener su posición o pueda extender este financiamiento por lo menos una parte relevante de las acciones que tiene, sentimos que hay una probabilidad importante y por eso valía la pena hacer este convenio, pero si Sacyr no puede mantener su participación pues no hay nada que votar conjuntamente y pues bueno este acuerdo no tiene materia.

José Yuste: No podría subir de 9.8% a más PEMEX en participación en Repsol.

Juan José Suárez Coppel: Podría subir, pero no es la idea. La idea era invertir lo que invertimos para aumentar de 4.8 a 9.8% poder llegar a un bloque de casi 30% que es muy significativo en cuanto a las decisiones de la empresa.

Maricarmen Cortés: Agradecemos mucho a Juan José Suárez Coppel, director general de PEMEX que haya estado con nosotros.