Petróleos Mexicanos
PEMEX
Antes de imprimir este mensaje, asegúrate que sea necesario

México, D.F., 6 de octubre de 2011.

EN LOS TIEMPOS DE LA RADIO
RADIO FÓRMULA
CONDUCTOR: ÓSCAR MARIO BETETA
8:21
Entrevista a Juan José Suárez Coppel, director general de PEMEX

Oscar Mario Beteta: Vamos a cambiar de tema para platicar con el Doctor Juan José Suárez Coppel, quien es Director General de Petróleos Mexicanos, Doctor, siempre lo saludo con gusto.

Juan José Suárez Coppel: Igualmente Oscar Mario, muchas gracias.

Oscar Mario Beteta: Bueno, haciendo un poco de historia, si me permite, el 29 de agosto del presente año, Petróleos Mexicanos da a conocer una operación por más la cual la paraestatal mexicana compraría el 4.62% de acciones de la petrolera española Repsol por un total de mil 200 millones de Euros para aumentar su participación a casi 10%, se hablaba del 9.8, al mismo tiempo se informa un acuerdo con la constructora española SACYR Vallehermoso para votar de forma conjunta en las decisiones relevantes de la petrolera española, la compra de 56.3 millones de títulos de Repsol se realiza hasta el 2 de septiembre luego de que las acciones se revaluaron casi 9% a 20.5 Euros por título al 1 de septiembre y después de la operación cayeron nuevamente a 19.8 Euros.

Esta inversión ha sido sumamente cuestionada al interior del Consejo de Repsol debido a que se observa como una operación hostil que busca el control de la empresa pero evita lanzar una oferta pública de adquisición, la famosa OPA, como lo marca la Ley cuando un inversionista alcanza el 30% de participación.

Doctor Suárez Coppel, si me permite nada más darle al auditorio estos datos de Grupo SACYR Vallehermoso, es una empresa española dedicada a la construcción de todo tipo de promoción de viviendas, gestión de infraestructura, actividades patrimoniales y servicios, SACYR Vallehermoso es una de las mayores compañías constructoras de España perteneciente al grupo de las 6 grandes como se le conoce en este país del viejo continente y hay un dato ya para ir concluyendo en relación a SACYR Vallehermoso, alcanza su participación del 20% en Repsol YPF a finales de noviembre de 2006 con lo que se consolida como su primer accionista incluso delante de Caixa y Repsol YPF es una sociedad anónima con sede también en Madrid, España, su nombre deriva de la marca de lubricantes comercializada por Repesa que es o era Refinería de Petróleos de Escombreras por su notoriedad y fácil pronunciación en diferentes idiomas y con el objetivo de transformarse en una marca líder de prestigio y reconocimiento mundial, en 1991 el Instituto Nacional de Hidrocarburos allá en España ante la inminente desaparición del monopolio estatal de petróleos se fija el objetivo de crear una compañía de capital mixto, público y privado, bueno, hace una encuesta y finalmente queda el nombre Repsol y en 1999, Repsol adquiere prácticamente la totalidad de las acciones de la petrolera estatal argentina YPF y la sociedad pasa a llamarse Repsol YPF, constituyendo una empresa multinacional integrada de

petróleo y gas natural convirtiéndose en una de las mayores petroleras privadas del mundo con operaciones en más de 30 países.

Este grupo Repsol YPF opera principalmente en las áreas de exploración y producción, refinación y comercialización, química, gas y electricidad. Doctor Suárez Coppel, bueno hay sospecha pues, o este asunto deriva de este acuerdo sindicado con SACYR, ¿necesitaban o requerían ustedes a este grupo español que tiene una deuda muy importante y al parecer atraviesa por una posición financiera difícil para incrementar su participación en Repsol?

Juan José Suárez Coppel: Bueno, nosotros, la relación SACYR-PEMEX es que los dos somos accionistas de Repsol, tenemos una visión común en lo que quisiéramos ver en Repsol que es en síntesis una Repsol que se mantenga como española, una Repsol que mejore sus rendimientos financieros, Repsol en la actual administración desde el 2005 la acción se ha mantenido prácticamente constante del 2%

Y un Repsol con un Gobierno Corporativo más alineada a la mejor estrategia internacional, ese es el Repsol que los dos estamos de acuerdo en ver, es un Repsol que no imaginamos como otro accionista o que esperaríamos que todos los demás accionistas minoritarios o no estuvieran de acuerdo, esperaríamos que los consejeros independientes estuvieran de acuerdo con esta visión de Repsol y entonces esa es nuestra visión, un acuerdo en el cual vamos a votar juntos en lo que estemos de acuerdo que queremos que pase en Repsol, por ejemplo, los dos queremos hacer un cambio X del Gobierno Corporativo, los dos votamos en bloque, nuestro 20 más 9.8, nuestro 29%, si SACYR quiere hacer un cambio, quiere subir dividendos, por ejemplo, que nosotros no estamos de acuerdo que eso le va a dar valor a Repsol, entonces estamos en desacuerdo y los dos vamos a votar juntos otra vez pero en contra de subir el dividendo de tal manera que se mantenga el *status quo*, entonces, a lo que voy es, nuestra relación con SACYR es qué queremos ver en Repsol y la situación financiera, la situación dentro de su Consejo es relevante tan solo SACYR mantenga su posición en Repsol, si SACYR no mantiene su posición en Repsol no hay nada que votar conjuntamente, entonces eso es a lo que se limita otra vez nuestro acuerdo y esta es la relación entre SACYR y PEMEX.

Oscar Mario Beteta: Pero se cuestiona en gran parte esta asociación, Doctor Suárez Coppel, también por la posición financiera tan delicada por la que atraviesa esta compañía española.

Juan José Suárez Coppel: Lo relevante para nosotros es que SACYR mantenga en su posición accionaria, nosotros sentimos que hemos hecho... para sentir que existe una probabilidad muy alta de que mantenga su posición que pueda refinanciar su posición en Repsol sino pues el acuerdo no sirve porque otra vez no tenemos nada que votar pero esto es algo que limita nuestra interacción, a votar juntos en una visión común en Repsol.

Oscar Mario Beteta: Bueno, ahora entonces, cual es la principal objeción que pone Repsol, entonces cual sería, independientemente de lo que se comenta en la prensa española y en la prensa mexicana, la razón de fondo por la que Repsol dice "no me gusta esta asociación entre SACYR y PEMEX".

Juan José Suárez Coppel: Han salido varios elementos para cuestionar esta asociación, primero se cuestionó si Repsol en realidad no debería de ser más regulada y si es más regulada no aplicarían ciertas restricciones sobre la participación accionaria de no miembros de la Comunidad Económica Europea, el regulador ya dijo "no señores esto no es una situación regulada, esto no aplica la necesidad de regular utilidades en España".

Luego se habló de si se había hecho en tiempo y forma como se había anunciado la operación accionaria en la cual adquirimos las acciones, pues nosotros estamos más que de acuerdo, votamos a favor en el Consejo de que se haga toda la investigación necesaria sobre las operaciones bursátiles de la acción.

Se dice también que somos competencia, nosotros presentamos en el Consejo dos dictámenes de expertos en la industria que hablan de que no hay ningún elemento de competencia, para que dos empresas sean competidoras tienen que estar en un mismo mercado compitiendo, los dos tratando, lo dos siendo vendedores, lo dos siendo compradores, PEMEX y Repsol no coinciden en ningún mercado, nosotros no estamos en refino y en gasolineras en España, ellos no están en México, ellos ciertamente no pueden estar en crudo en México, nosotros no competimos en ningún bloque, en ninguna licitación de concesiones de ningún tipo de bloque de producción de crudo en ningún lugar del mundo, no hay ningún elemento para hacer competencia, el ser petroleras no es un elemento de competencia, existen muchos ejemplos de petroleras que están unas en el Consejo de otros y que tienen tenencias accionarias cruzadas, un ejemplo es Repsol mismo, Repsol es dueña del 50 y tantos por ciento de YPF y está en el Consejo de YPF y no son competidores.

De la misma manera si ser petrolero implica ser competidor, como es que nos tomamos 30 años para darnos cuenta, 30 años después de que nos invitó el Gobierno Español a invertir en este Petronor que acabó siendo Repsol, 30 años para darnos cuenta de que Petróleos Mexicanos es una petrolera Juan José Suárez Coppel: Entonces todos estos son elemento que han salido y que obviamente van cayendo por su propio peso, el elemento de fondo es que tenemos una administración que está contenta con el *status quo*, nosotros quisiéramos cambiarlo por el bien de la empresa en esta visión común que refería que firmamos en el acuerdo y nosotros estamos ciertos de que al final de cuentas pues caerán estas cortinas de humo y acabaremos en algo en conjunto con todos los accionistas como decía esperamos que los minoritarios, que todos los demás accionistas estén de acuerdo con esta visión de mejoremos los resultados de nuestra empresa somos los accionistas nosotros no la administración y podamos lograr lo que al final de cuentas busca nuestro acuerdo.

Oscar Mario Beteta: Entonces cuál sería su respuesta para quienes dicen, lo voy a mencionar en términos muy llanos, bueno es que en esta asociación PEMEX-SACYR hubo mano negra están matando víbora en viernes, porque en caso de que PEMEX y SACYR tuvieran que presentar una oferta pública de adquisición el valor sería mayor a los 30 mil millones de euros que es el capital total de la petrolera española, cuándo este incremento de casi 5% en el capital le está costando sólo mil 200 millones de euros a PEMEX

Juan José Suárez Coppel: La ley española es muy clara al respecto, la ley española dice que la mayoría... que si se llega al 30%, el accionista que alcance el 30%, el bloque de accionistas que alcancen el 30% tienen que hacer una oferta pública por el 100%, tienen que comprar todos los demás accionistas, ofrecer comprara a todos los demás accionistas 30% no es el 29.8%, 30% no es el 30.1%, entonces en ese sentido no estamos en el 30% y por tanto no vamos a... no hay ningún requerimiento de hacer una oferta pública y no está en nuestros planes hacerla

Oscar Mario Beteta: Bueno sería el caso Doctor hablando objetivamente y de manera muy transparente y me voy ya a lo que tiene que ver con el Poder Legislativo en México así como la Secretaría de Hacienda y Crédito Público ha tenido que crear pues nuevos impuestos como el IETU porque los señores legisladores no le quieren entrar a una reforma fiscal integral y por ejemplo abolir los regímenes especiales entre otras muchas cosas, también la mayoría de los legisladores en México siguen con este concepto de falsa soberanía y PEMEX tiene que crear o tiene que pues buscar caminos alternativos como contratos incentivados o esta nueva asociación con SACYR para incrementar su

participación en la petrolera REPSOL y adquirir tecnología de la que nuestro país carece y que la ley le prohíbe para avanzar el exploración y explotación

Juan José Suárez Coppel: Yo como lo pondría Oscar Mario es si no podemos dado nuestro marco constitucional que vengan otras petrolera a trabajar con nosotros para hacernos de conocimiento, experiencia...

Oscar Mario Beteta: Como sucede en todas partes del mundo incluso en Venezuela, Cuba, etcétera, bueno adelante señor

Juan José Suárez Coppel: Si no lo podemos hacer en México por nuestro marco no hay ninguna razón por la cual no lo podamos hacer fuera y logremos lo que decimos que sería importante en esta colaboración de PEMEX, esta coinversión de PEMEX con otras empresas para aumentar nuestra capacidad de ejecución y poder lograr los resultados que todos los mexicanos necesitamos el materializar nuestro recurso petrolero en recursos financieros para lograr el desarrollo de nuestro país

Oscar Mario Beteta: En otras palabras son opciones que tienen que idear ustedes en PEMEX para no perder actualización y no continuar con tanta obsolescencia y lo digo clara y abiertamente por culpa de esta reticencia que ha imperado y sigue en el Congreso de la Unión

Juan José Suárez Coppel: Nuestra estrategia fuera de México es hacer aquellas inversiones que nos ayuden a aumentar nuestra capacidad de ejecución para poder explotar nuestros recursos

Oscar Mario Beteta: Yo sé que ustedes son muy respetuosos con el Poder Legislativo pero yo sí quisiera decirlo así no habría toda esta controversia si legisladores, diputados federales y senadores avanzaran en la modernización de PEMEX Doctor

Juan José Suárez Coppel: Bueno hay diferentes maneras de lograr este resultado si no existen otras opciones si es muy válido, muy importante hacerlo

Oscar Mario Beteta: Sí porque tienen que mantenerse en el marco de la ley, no

Juan José Suárez Coppel: Así es y tenemos que aumentar nuestra capacidad de ejecución para materializar otra vez nuestro potencial petrolero

Oscar Mario Beteta: Bueno, independientemente de las críticas que ha recibido pues como mexicano cuando dicen PEMEX es para los mexicanos yo no sé cuándo PEMEX va a ser para los mexicanos porque ni siquiera y hemos platicado muchas veces con usted ya está autorizada la emisión de los famosos bonos ciudadanos y la estructura administrativa y financiera de la paraestatal pues no permite la emisión de los mismos entonces cuándo y cómo cree que se resuelva esta controversia allá en España.

Juan José Suárez Coppel: Nosotros otra vez, por un lado en el último Consejo se trató de quitarnos nuestros derechos como consejeros y como accionistas eso lo estamos impugnando es ilegal pero de todas maneras nosotros nos estamos apostando a una solución legal, lo que estamos apostando es a explicar lo que buscamos, a tratar de sumar a todos los accionistas para poder presionar a que sucedan los cambios

Oscar Mario Beteta: Bueno hoy se menciona en la prensa española que la constructora o el socio de PEMEX en este incremento del capital de REPSOL busca una salida y propone cambios estratégicos incluídas desinversiones, ¿a qué se refiere Doctor?

Juan José Suárez Coppel: Me supongo que se refiere a discusiones internas acerca de qué quieren hacer los accionistas en SACYR otra vez lo relevante para nosotros es que mantenga su posición accionaria SACYR para votar en bloque los votos que tengamos hoy en día SACYR es otra vez el más importante accionista en Repsol con el 20% y eso y la coincidencia de los cambios que me gustaría leer es lo que nos motivó para hacer este acuerdo

Oscar Mario Beteta: Entonces independientemente de todas las críticas y de esta posición absurda de muchos legisladores que mantienen una mente totalmente anquilosada y no permiten que México avance en materia energética, ¿ustedes piensan concretar esta operación?

Juan José Suárez Coppel: Esta operación ya está firmada.

Oscar Mario Beteta: Ya está firmada, sí

Juan José Suárez Coppel: Nosotros teníamos el 9.8% que nos habíamos comprometido en REPSOL, el 9 y fracción para sumar el casi más del 29% entre los dos, estos intentos de quitarnos el derecho a votar en el Consejo otra vez, están impugnados, son ilegales claramente la única manera de quitar a un consejero es a través de la asamblea de accionistas de la Junta General de Accionistas, nosotros sugerimos que se llamara a una junta general de accionistas si se quería expulsar a alguien y de una vez revisar a todos los consejeros y realizar propuestas de cambios más amplios en el Consejo y nosotros dimos todos los elementos, peritajes y demás por los cuales no existe esta supuesta competencia entonces el acuerdo está firmado las acciones las tenemos y no hay ningún argumento para que no podamos ejercer este acuerdo y estos derechos a voto

Oscar Mario Beteta: Bueno entonces en resumen sería que PEMEX está actuando con esta asociación estratégica, con este incremento que hace en el capital de REPSOL conforme a las leyes mexicanas, conforme a las leyes españolas y de la Unión Europea y definitivamente no piensan abdicar o desistirse, Doctor Suárez Coppel

Juan José Suárez Coppel: Así es

Oscar Mario Beteta: Algún comentario final

Juan José Suárez Coppel: Sí, se ha preguntado, se ha cuestionado el por qué invertimos tantos recursos en REPSOL y no los invertimos en México en refinerías en Chicontepec, en exploración, etcétera, lo que determina cuánto podemos invertir en México es el techo presupuestal que nos da el Congreso; nosotros tenemos mucho más en caja, por ejemplo, hoy en día la paraestatal PEMEX tiene casi 10 mil millones de dólares en caja, y las filiales de PEMEX en el extranjero tienen más de 2 mil millones todas en caja; el limitante no es cuántos recursos tenemos o cuántos recursos podamos conseguir para financiera e invertir en México, ese es el techo en ese sentido al haberlo hecho a través de nuestras filiales en el extranjero no afectamos en lo absoluto nuestra inversión en México ningún peso de lo que estamos invirtiendo ahora en Repsol pudimos haberlo utilizado o sustituyó inversión en México.

El segundo punto es esto de que estamos utilizando las filiales en el extranjero, utilizamos las filiales en el extranjero para no quitar espacio a nuestra inversión para poder hacer esta operación sin afectar nuestra inversión en México y

ciertamente es lo más prioritario que tenemos, estas filiales en el extranjero quiero también nada más puntualizar que son auditadas por el órgano interno de control de PEMEX, son auditadas por la Secretaría de la Función Pública y son auditadas por el Congreso a través de la Auditoría Superior de la Federación son auditadas todos los años, son auditadas en diferentes meses, son auditadas desde hace mucho tiempo y tienen la misma transparencia y la misma rentabilidad que las otras filiales o las subsidiarias de PEMEX que están en todo el territorio nacional.

Oscar Mario Beteta: A manera de resumen, ¿cuáles serían, independientemente de las críticas que han recibido aquí y allá, las ventajas de este acuerdo sindicado y asociación estratégica que hace PEMEX con grupo SACYR Vallehermoso para incrementar su participación en el capital de la española REPSOL y tener mayor influencia en las decisiones de la empresa?

Juan José Suárez Coppel: Precisamente la ventaja es tener mayor influencia; buscamos mejores resultados en la gestión, mejor estados financieros y, después de todo, yo creo que alineado con esos mejores resultados, nosotros como PEMEX es después de treinta años de estar ahí, asegurarnos que tenemos una mayor colaboración entre las empresas para darle más valor a REPSOL y para lograr las ventajas con la colaboración de PEMEX, siempre buscando darle mayor valor a REPSOL. ¿Por qué le queremos dar más valor a REPSOL? Porque somos accionistas de REPSOL y maximizar el valor de PEMEX pasa por maximizar el valor de nuestros activos. Esa es la ventaja.

Lo que queremos, es que le vaya bien a REPSOL, eso sentimos que está alineado con los intereses de todos los accionistas minoritarios, no minoritarios y demás. Lo que estamos haciendo es alinear la estrategia de PEMEX de aumentar el valor de la empresa y de aumentar nuestra capacidad de ejecución para poder explotar mejor nuestros recursos en México; estos recursos, en absoluto, quitan inversiones que estamos realizando en México, que claramente son prioritarias, son perfectamente auditables y la operación estuvo dentro de las formas legales a las que estamos sujetos.

Oscar Mario Beteta: Entonces, esta operación se vuelve una magnífica alternativa, al menos desde el punto de vista de su servidor, por que PEMEX, legalmente y por culpa de la mayoría de los legisladores, lo sigo yo para no comprometerle a usted, no puede importar o contratar alta tecnología para mejorar la explotación y exploración petrolera en México.

Juan José Suárez Coppel: La tecnología se puede contratar, pero, a final de cuentas, la tecnología en industria y, sobretodo, en una industria como la petrolera se hace, se consigue, se absorbe, haciendo las cosas, no está en un manual, no está en un pizarrón, la tecnología es haciendo y para eso es necesaria esta colaboración de PEMEX con otras empresas, en beneficio de las empresas que colaboran, lo cual es típico en esta empresa.

Oscar Mario Beteta: ¿Cuál sería su mensaje para los legisladores, quienes en su mayoría, desgraciadamente, buscan mantener a Petróleos Mexicanos y a la industria energética de este país al punto de la obsolescencia y en este rezago de tantos años.

Juan José Suárez Coppel: Mi mensaje es que como mexicanos tenemos una gran oportunidad de dar un impulso al sector y esa oportunidad pasa en hacer a PEMEX una empresa, que PEMEX se pueda comportar como un ente comercial, hacer a PEMEX un equivalente de lo que ya hicimos con Banco de México, es decir, hacer o tener un esquema en el cual, PEMEX no dé resultados a los mexicanos como dueños que somos, sin necesariamente tratarlo como una agencia de gobierno o como una secretaría.

Oscar Mario Beteta: Doctor Suárez Coppel, le aprecio muchísimo su disposición con este espacio y ojalá que quienes integran al Congreso de la Unión les llegue bien el mensaje y procuren salir de esta etapa en la que estamos para poder desarrollar, actualizar y modernizar la industria no sólo petrolera, sino energética en México.

Juan José Suárez Coppel: Al contrario, muchas gracias.