Petróleos Mexicanos

Antes de imprimir este mensaje, asegúrate que sea necesario

México, D.F., 5 de octubre de 2011.

FÓRMULA FINANCIERA
RADIO FÓRMULA
CONDUCTORES: M.CORTÉS/J.YUSTE/M.MARES
20:36
Entrevista a Juan José Suárez Coppel, director general de PEMEX

Maricarmen Cortés: El tema obligado que tenemos que tratar contigo es de esta operación que te permitió tener o que permitió a PEMEX tener el 9.8 % de las acciones de Repsol y que ha sido tan severamente cuestionado en España por Antonio Brufau y sus publirrelacionistas, el presidente y director general de Repsol, pero si tuviste o tuvo PEMEX un revés muy importante en la junta del Consejo porque se esperaba que con el voto unido de ustedes y de Sacyr Vallehermoso pudieran hacer cambios importantes en el Consejo y pues lo que hicieron los consejeros es unirse en torno a Brufau y decirles a ustedes que ojalá… bueno los exhortan a rompan este acuerdo de voto.

Juan José Suárez Coppel: El consejo no vota consejeros para meter consejeros nuevos, o para hacer cambios de consejeros en el consejo hay que tener una asamblea de accionistas, es decir una junta general de accionistas como se le conoce en España.
Entonces nosotros no íbamos a votar por nuevos consejeros, no es el procedimiento, de la misma manera el consejo no nos puede quitar a nosotros nuestro derecho a ejercer nuestro voto ni como accionistas, que fue algo que también se discutió y se votó en ese consejo.

Marco Antonio Mares: Juan José, muy buenas noches, creo que para beneficio de nuestra audiencia te pediría nos comentaras, pues el origen de toda esta controversia que se ha generado y que ha sido más mediática que de otra índole. ¿Por qué se presume o acusan desde algunos de los voceros y de representantes del equipo de Antonio Brufau de que PEMEX pretende hacerse del control de Repsol? ¿Hay alguna intención en este sentido? ¿Tiene PEMEX y Sacyr la intención de realizar una opa para quedarse con Repsol?

Juan José Suárez Coppel: No, simplemente no tenemos ninguna intención de realizar una opa, la oferta pública es obligada al que alcance el 30 por ciento de las acciones, la ley en España, la ley del mercado, la ley de sociedades es objetiva en ese sentido, es 30 por ciento, no 29.8 no 29.99 no 30.01, entonces en ese sentido no estamos obligados a realizar una opa.
No tenemos el interés de realizar una opa.

Lo que tenemos es el interés de votar de manera conjunta el 20 % de Sacyr y el 9.8 de PEMEX y la manera, lo que buscamos votando conjuntamente es lo que dice nuestro acuerdo que es público, es buscar que Repsol se mantenga española, es española, se mantiene española, nosotros tenemos nuestro corazoncito respecto a PEMEX mexicano, entendemos que ellos tengan su corazoncito respecto a Repsol español.

Dos, lo que queremos es tener, buscar una mejora en la gestión financiera de la empresa, después de todo de 2005 a la fecha el precio de la acción es prácticamente el mismo, ha subido aproximadamente dos por ciento, hay muchas mejoras ¿no? Quisieras tener un desempeño financiero mejor en nuestra empresa.

Tercero, también sentimos que hay oportunidades de mejorar el gobierno corporativo, eso es lo que busca el acuerdo, eso es lo que busca, esa es la decisión común que tienen Sacyr y PEMEX, eso es lo que buscamos es votar juntos para alcanzar esto, no imaginamos, no podemos pensar en que algún consejero independiente no o algún accionista no esté de acuerdo con estos principios básicos.

José Yuste: Buenas noches Juan José. Sobre este tema, el tema de Sacyr se ha dicho mucho que si se eligió mal o no a un socio, que si debe mucho dinero y que utilizaría entonces a Repsol para tratar de obtener más dividendos, en fin se ha dicho mucho sobre Sacyr, cuéntanos un poco cuál es exactamente la relación con esta empresa.

Juan José Suárez Coppel: Sí, nosotros se ha hablado de si es el socio adecuado, nosotros no somos socios de Sacyr, PEMEX y Sacyr somos accionistas de Repsol, vemos oportunidades en la empresa los dos y lo que firmamos es un acuerdo para votar juntos en lo que estemos de acuerdo como lo que le hace falta a Repsol, si nosotros sentimos que tenemos que hacer un cambio y Sacyr quiere hacer algo diferente los dos también acordamos de votar para que se queden las cosas como están.
Si Sacyr por ejemplo quisiera aumentar los dividendos y nosotros no estuviéramos de acuerdo en este aumento de dividendos, ese desacuerdo implicaría que los dos votáramos juntos para dejar los dividendos iguales porque no tenemos un acuerdo, entonces eso es la relación con Sacyr, es un acuerdo de votar de manera sindicada, de votar juntos, nuestra, en asuntos relevantes de Repsol buscando (inentendible) de seguir creciendo.

Maricarmen Cortés: Quiero hacerte algunas preguntas, hoy estuve en una reunión con algunos de los publirrelacionistas de Repsol, y me daban algunos puntos que se me hicieron importantes y quería tocarlos contigo.

Me pregunté, bueno, ¿por qué si PEMEX se sintió ninguneado siempre por el tratamiento que hizo Antonio Brufau y por parte de Repsol, por qué en todos los Consejos en los que PEMEX participó, absolutamente todos votó y en ningún caso, en ningún Consejo, externó alguno crítica o queja en contra de la administración? Y la otra que es importante, que Crédit Agricole, que es uno de los principales acreedores de Sacyr, que Sacyr tiene un vencimiento creo que de 5 mil millones de euros en diciembre próximo, que Crédit Agricole fue uno de estos principales bancos asesores en esta operación de compra de las acciones, entonces las dos cosas sí quisiera hacértelas al aire y que nos digas ¿qué opinas?

Juan José Suárez Coppel: No es cierto que siempre hayamos votado a favor, es más, hace unos meses se presentó un proyecto en el cual proponía Repsol invertir en una operación de gas natural en Escocia, para vender el gas en Escocia, en un mercado regulado en el cual la misma Repsol, este, esperaba un retorno de un solo dígito, muy bajo, en nuestra opinión incluso por debajo del costo de capital de la empresa, votamos en contra, los demás consejeros también votaron en contra después de nuestros argumentos, se retiró ese punto. Entonces no es cierto que siempre hayamos votado a favor.

El segundo punto es, nosotros elegimos a los participantes de nuestro financiamiento a través de una invitación a varios, a varias empresas que tenían la capacidad de dar financiamiento; la estructura como hemos dicho tiene una esquema, un conjunto de *puts y calls*, el collar este que se ha referido antes, de tal manera que el financiamiento o la posición de las acciones más este esquema, hacía que el valor de ese portafolio no fuera muy volátil de tal manera que pudiéramos apalancarlo en ese 70% que lo apalancamos para no utilizar tantos recursos de nuestra liquidez, ese

esquema lo que hicimos fue invitar a varios bancos a que ofrecieran el costo all in de ese esquema, escogimos a los bancos que fueron más competitivos en esa oferta, Crédit Agricole fue de los más competitivos, todo eso acabó ahí, no porque haya participado en ningún financiamiento de ninguna otra empresa.

Marco Antonio Mares: Para tomar el tema desde otro punto de vista, el aumento de la participación de PEMEX en Repsol fue de mote (sic) propio, hubo alguna invitación de la propia empresa española, por una parte y por la otra te pregunto según versiones periodísticas Sacyr estaría ya dando pasos para crear una comisión negociadora con Repsol y buscar evitar que esta batalla entre accionistas se pudiera convertir en una batalla judicial, qué nos puedes comentar al respecto.

Juan José Suárez Coppel: Bueno deja te respondo esto último luego me recuerdas lo primero, me perdí un poco con la última pregunta. Nosotros no queremos una batalla jurídica tampoco, no sé a qué se refiere esto de hacer una comisión, no, obviamente vamos juntos en este, en este acuerdo Sacyr y nosotros; pero nosotros no buscamos una batalla legal, nosotros no buscamos tampoco que salga el director de Repsol, o el presidente del Consejo; nosotros buscamos lo que dice este acuerdo, mejores resultados con mejor gobierno corporativo con un Repsol español, eso es lo que buscamos.

Yo tuve pláticas con, con el director de Repsol, Antonio Brufau, en cuanto anunciamos yo hablé con él y le dije acabamos de anunciar este acuerdo, al siguiente día le pedí cita para, esto fue por teléfono, la siguiente le pedí cita para verlo en su oficina, fui a verlo a su oficina y le dije este, este anuncio es porque queremos resultados, queremos aumentar la participación de PEMEX, queremos aumentar nuestro peso específico en las decisiones que se toman en esta empresa, no se trata de personas, no se trata de, de tu puesto actualmente le dije.

Entonces en ningún momento no queremos nosotros ningún tipo de batallas, no queremos ningún tipo de enfrentamiento, queremos que Repsol nos dé más del dos por ciento después de cinco años en su acción, queremos un gobierno corporativo en a cual el consejo sea más inquisitivo acerca de qué está haciendo en la operación, cómo están, cómo están dando, cuáles son los resultados y además un gobierno corporativo que sea más acorde a las prácticas internacionales a lo que sabemos que funciona mejor en términos de gobierno corporativo.

Marco Antonio Mares: Te preguntaba que si PEMEX decide aumentar su participación en el accionario, en participación accionaria en Repsol de mote propio o hubo una invitación de la propia empresa española y por qué no es un conflicto de interés.

Juan José Suárez Coppel: A bueno, nosotros, hay un consejo de Repsol una vez al mes, una vez al mes nos sentamos con Sacyr en ese consejo, nos sentamos con todos los demás consejeros y vemos que sucede, platicamos y demás, no es que se nos haya invitado, es que parte, hay un diálogo, hay preocupaciones y desde ahí surgió la idea de poder hacer un acuerdo como este.

La parte de ser competidores es un argumento que se utilizó en el consejo para tratarnos de quitar nuestros derechos de consejeros y de accionistas, para uno ser competidor, no es suficiente ser petrolera, si fuera por petrolera pues la pregunta sería, por qué después de 30 años nos venimos a dar cuenta que Petróleos Mexicanos es petrolera.

Para ser competidor hay que participar en los mismos mercados del mismo lado, es decir, tenemos que realmente tratar de vender los dos algo en el mismo mercado, los dos de ser compradores en el mismo mercado, si nos ponemos a ver producto por producto, nosotros no refinamos en España, Repsol no refina en México, nosotros no

tenemos refinerías en España, Repsol no tiene gasolineras en México, nosotros nunca licitamos por ninguno de los bloques que Repsol ha licitado, Repsol no puede producir crudo en México, no hay ningún argumento de competencia, le ser petrolera no indica que no puedas estar en un consejo de otra petrolera.

Repsol es dueña del 50 y tantos por ciento de YPF, la petrolera argentina, Repsol ciertamente tiene un gran número de consejeros en el consejo de YPF.

José Yuste: Claro, dos preguntas, una si Sacyr no pudiera pagar su deuda ustedes comprarían la participación de Sacyr, no para una OPA sino hasta el 29.4 por ciento algo así que tienen, eso podría suceder.

Juan José Suárez Coppel: No. No es algo que estemos viendo.

José Yuste: Y lo otro, para generar valor qué has propuesto en Repsol, qué les propusiste.

Juan José Suárez Coppel: Más que propuestas específicas, vamos, nosotros sentimos que hay varias iniciativas que podríamos ver, la alineación ante las inversiones, contra el plan de negocios, la rentabilidad de elementos de inversiones, no tenemos un ABC escrito en piedra, lo que tenemos es esta preocupación y lo que queremos trabajar con Sacyr y con todos los demás accionistas para pensar cómo podemos darle más valora nuestra empresa, de todos los accionistas, minoritarios, dentro del bloque, los otros accionistas relevantes de la empresa, los consejeros que están ahí, entonces lo que queremos es otra vez es buscar iniciativas para asegurarnos que los resultados que no sentimos que no se han dado se den.

José Yuste: Así es, pues muchas gracias Juan José Suárez Coppel, Director General de PEMEX, gracias Juan José.

Juan José Suárez Coppel: Muchas gracias Pepe, Maricarmen, Marco, muchas gracias.