Petróleos Mexicanos
PEMEX
Antes de imprimir este mensaje, asegúrate que sea necesario

México, D.F., 5 de octubre de 2011.

CONTRAPORTADA
RADIO FÓRMULA
CONDUCTOR: CARLOS LORET DE MOLA
19:09
Entrevista a Juan José Suárez Coppel, director general de PEMEX

Carlos Loret de Mola: Está en la línea el Director General de Petróleos Mexicanos Juan José Suárez Coppel. Muy buenas noches.

Juan José Suárez Coppel: Muy buenas noches Carlos, ¿cómo estás?

Carlos Loret de Mola: Oye, pues nos agarró a todos y creo que todos tenemos algo que decir con respecto a Steve Jobs que acaba de fallecer, lo anunció Apple, creo que todos somos usuarios, yo se que es una pregunta fuera de lo común, pero ¿qué piensa el Director General de PEMEX, que está tan metido en los asuntos tecnológicos por la empresa de un visionario como Steve Jobs?

Juan José Suárez Coppel: Bueno, pues yo pienso que es algo único, como reinventó tantas veces sus compañías ¿no? Apple, luego hizo Pixar, volvió a Apple y además cambio todos los mercados que tocó ¿no? Creo que es algo único (inaudible) con facilidad de uso con diseño, pues yo creo que, este, ojala haya ahí todo un equipo abajo, pero pues se le va a extrañar.

Carlos Loret de Mola: Indudablemente.
Bueno, vamos a los asuntos de Petróleos Mexicanos. ¡Vaya, vaya! Espíritus nacionalistas de clóset los que ha desatado la presencia de PEMEX en España, están coincidiendo los que parecían no coincidir en nada, periódicos de ultra izquierda, de ultra derecha, políticos de derecha, políticos de izquierda, todo mundo tratando de detener que PEMEX tenga una participación más relevante en Repsol, una de las empresas pues más poderosas y emblemáticas de España. ¿Por qué están tan roñosos?

Juan José Suárez Coppel: Bueno, yo creo que mucha parte de estas reacciones es lo que vemos en medios y atrás de eso ahí, no quiero decir que sea el 100%, pero hay una campaña de medios que ha sido muy intensa, entonces yo lo que quisiera nada más puntualizar es, yo no veo este tipo de sentimientos a nivel de empresarios españoles, empresarios mexicanos, ciertamente tú lo sabes mejor que yo, entre nuestros pueblos, entonces más bien yo creo que es más humo que realidad, pero pues sí, ojala que a final de cuentas siempre veamos que esta es una operación corporativa, lo que buscamos con nuestra inversión es que le vaya mejor a Repsol, porque PEMEX es accionista de Repsol, y en ese que le vaya mejor a Repsol, yo creo que también hay muchas oportunidades de colaboración entre Repsol y PEMEX, pues no en balde nos invitó hace 30 años el gobierno español a que fuéramos a invertir a lo que hoy es Repsol.

Carlos Loret de Mola:¿Por qué le conviene a PEMEX crecer su posición en Repsol?

Juan José Suárez Coppel: Porque eso nos da un mayor peso específico, eso nos da una mayor influencia en hacer junto con la otra empresa que estamos firmando este convenio, de hacer en Repsol, que sucedan los cambios que sentimos, pues que convienen a Repsol y por tanto convienen a México como accionista de Repsol.

Carlos Loret de Mola:¿Qué va a sacar PEMEX de esto?

Juan José Suárez Coppel: PEMEX sacará un mayor valor de nuestra inversión en Repsol, PEMEX también, si podemos aterrizar, si podemos realizar todas las posibilidades de colaborar con Repsol, PEMEX pudiéramos también sacar una mayor capacidad, una mayor experiencia para aumentar nuestra capacidad de ejecución en México y poder materializar todo el recurso petrolero de manera más rápida, de manera más eficiente si quieres en el corto plazo.

Carlos Loret de Mola: Van a sacar tecnología de ahí, o sea.

Juan José Suárez Coppel: Mira no es que saquemos tecnología, en realidad aquí una cosa importante, se ha hablado de tecnología, la tecnología de la que se ha hablado que son derechos de propiedad y que de repente se ha puesto en un contexto como que queremos abusar de, de, de la propiedad intelectual de Repsol no es tal, por ejemplo la tecnología de estas exploraciones en las que decimos pues que sí tenemos interés de poder colaborar más es tecnología que se nos ofreció a costo hace poco, o sea es decir, no hay aquí nada de, de, de abuso de uno u otro, la colaboración, hemos tenido colaboración en el pasado lo que queremos es tener mayor foco las dos empresas no estoy diciendo que también sea una, que sea nada más responsabilidad de Repsol y no nuestra pero lo que sí es cierto es que en (inentendible) negocios de Repsol no tiene la palabra México o la palabra PEMEX en ningún lugar.

Entonces a lo que voy es no... la, nos interesa el poder interactuar con Repsol, colaborar con Repsol junto con otras petroleras para aumentar nuestra capacidad de ejecución. Repsol por ejemplo produce en aguas profundas, participa, tiene inversiones en aguas profundas en el Golfo de México de Estados Unidos, en Brasil, en África, podríamos nosotros invertir junto con Repsol ahí porque sí bien se ha dicho mucho que es una, nos cuesta como país que otras petroleras no inviertan con PEMEX en México pues el otro lado de esa moneda es PEMEX debería de estar invirtiendo con otras petrolera fuera de México para aumentar nuestra capacidad de ejecución, nuestra experiencia para explotar a México dentro de nuestro marco legal.

Carlos Loret de Mola: Una de las cosas que más se ha cuestionado es el socio, el socio con el que se alía PEMEX para obtener el casi 30 por ciento que le permite pues digamos co-gobernar en Repsol.

Juan José Suárez Coppel: Sí. Sacyr... PEM... no somos socios de Sacyr, lo que somos... (se entrelazan voces)

Carlos Loret de Mola: Aliados.

Juan José Suárez Coppel: ...lo que PEMEX tiene en común con Sacyr es que los dos somos accionistas en Repsol y tenemos una visión común de lo que quisiéramos que pasara en Repsol, eso lo pusimos, lo escribimos en el acuerdo que es público es uno, Repsol va a seguir siendo español, si nosotros tenemos nuestro corazoncito con PEMEX los mexicanos pues porqué los españoles no con Repsol, entonces Repsol sigue siendo español.

Dos, hay oportunidades de mejorar la gestión de Repsol, después de todo del 2005 a la fecha la acción ha subido alrededor del dos por ciento no por año, no en el último periodo, es en esos cinco, seis años ha subido dos por ciento, las petroleras integradas han subido alrededor del 25 o 30 por ciento; entonces hay oportunidades de mejorar el desempeño financiero de la empresa.

Y tercero, sentimos que hay oportunidades de mejorar el gobierno corporativo, ponemos un ejemplo ahí el de separar el Presidente del consejo del Director General de la empresa, del Consejero Delegado. Hay muchos otros, no decimos que nosotros lo vamos a poner al gobierno corporativo es busquemos mejores prácticas, implementémoslo pronto.

Carlos Loret de Mola: ¿Es legal esta operación..?

Juan José Suárez Coppel: Claro que sí.

Carlos Loret de Mola: ..en México, o sea tuvieron ustedes que haberle pedido permiso al Congreso, o a los Consejeros de PEMEX a los independientes, etcétera, o se la pudieron aventar así.

Juan José Suárez Coppel: En México cumplimos todos los requisitos legales, tenemos todas las aprobaciones legales del caso, como bien sabes algunos consejeros mostraron su preocupación de cómo habíamos informado y cómo estábamos informando de la operación al consejo, hemos platicado con ellos, esperamos en el siguiente consejo en el cual informaremos también de la operación y podremos hablar a más detalle de la operación, que de acuerdo a sus atribuciones definan cómo tenemos que comunicar, en que momento este tipo de operaciones.

Para nosotros esta es una operación que el comunicarlo después dado lo delicado de la agilidad de tomar la decisión de la información que pudiera salir, después de todo Repsol es una empresa alistada, nosotros teníamos argumentos, nosotros nos sentíamos que por el tamaño relativo de esta operación contra PEMEX que llevamos 30 años en Repsol, porque no estamos haciendo nada en particular más que buscando un voto común y el consejo pues nunca ha tenido que aprobar y no tiene que aprobar como votamos en Repsol, esos eran los argumentos, entendemos la preocupación de los consejeros y lo que hemos dicho es que se definan las reglas de qué hacer y cómo reportar este tipo de operaciones.

Después de todo lo que se nos ha dicho es muy relevante porque estamos viendo los efectos que está teniendo en medios, en percepción y demás, es relevante porque independientemente el tamaño relativo es una operación grande, nosotros entendemos perfectamente esa preocupación y lo que hemos platicado es, definamos claramente, defínanos claramente cómo reportar, cómo realizar estas operaciones de tal manera que podamos seguir siendo ágiles y mantener la información como la tenemos que mantener de confidencialidad. Y que ellos se sientan tranquilos.

Carlos Loret de Mola: Juan José Suárez Coppel, Director General de PEMEX, hay confianza en PEMEX de que les van a dejar pasar, es decir, pues ya hubo como que, ora si que va 1-1 el marcador según yo visualizo desde aquí, primero el consejo de Repsol les dice, deshánganse, pero luego la Comisión de Energía de España les dice, no, pues no hay ningún problema, cómo sienten las cosas, creen que al final los van a dejar pasar.

Juan José Suárez Coppel: El consejo no puede pedirnos que deshagamos este acuerdo, es un acuerdo entre accionistas.

Carlos Loret de Mola: Pero lo hicieron ¿no?

Juan José Suárez Coppel: El consejo más bien lo que opinó es que éramos o podríamos ser competencia de Repsol importante, entonces no podíamos ser parte de un bloque con tantos votos en el consejo ni en Repsol.

Para ser competencia de alguien hay que ver en que mercados participa cada quien, Repsol y nosotros no participamos en ningún mercado de manera común, nosotros no tenemos gasolineras en España, ellos no tienen gasolineras en México, Repsol no produce crudo en México obviamente, nosotros no producimos crudo, en España no hay prácticamente producción de crudo en España, ninguno de los dos licitamos en contra uno del otro en ningún bloque en el resto del mundo, no somos competencia, es el argumento que se utilizaba.

El estar en el Consejo una petrolera de otro no quiere decir que haya competencia, después de todo Repsol está en el consejo de YPF de la cual es propietaria en un poco más del 50 por ciento hoy en día y no son competidoras, entonces el consejo no puede anular la operación, está utilizando esta preocupación o esta definición o estas dudas de competitividad, nosotros presentamos al consejo dos opiniones de expertos en la industria de que no hay ningún elemento para suponer competencia. Entonces no es la manera de que la ley.

Carlos Loret de Mola: ¿Cree que esto lo va a lograr PEMEX, creen que finalmente llegará a buen puerto?

Juan José Suárez Coppel: Ciertamente lo que estamos haciendo hoy en día es hablando con todos los demás accionistas así como hablamos ya con los consejeros independientes para clarificar lo que buscamos, se ha hablado mucho de que buscamos cosas que no están en el acuerdo y por tanto no es lo que estamos buscando, lo que estamos buscando es que le vaya bien a Repsol porque somos accionistas de Repsol.

Carlos Loret de Mola: Es buen negocio, es buen negocio para PEMEX.

Juan José Suárez Coppel: Es buen negocio para PEMEX, de la posición de Repsol de hace treinta años pagamos nuestra mitad de la refinería en Deer Park en Estados Unidos, de las utilidades de Deer Park es que podemos aumentar y de los dividendos de Repsol es podemos ahora aumentar la participación en Repsol.

Es ciertamente buen negocio, los dividendos son altos y mayores que el costo financiero de la deuda que incurrimos para comprarla posición y un punto muy importante que me gustaría aquí comentar es, ninguno de los recursos que estamos utilizando lo podríamos utilizar para invertir en México, nuestra inversión en México depende del techo presupuestal que nos fija el Congreso tanto para inversión como para operación.

De hecho tenemos montos muy significativos en caja en PEMEX hoy, tenemos casi 10 mil millones de dólares en caja, si no los invertimos ya en refinería, en campos petroleros en Chicontepec y demás es por el techo presupuestal, estos recursos que son precisamente, que estaban en nuestras filiales en el extranjero en PMI no podían ser utilizados para invertir en México ninguno de estos, ni un peso de estos recursos podría estar sustituyendo la inversión en México.

Esta, esta filial además donde esta es auditada por el órgano de control interno en PEMEX, por la Secretaría de la Función Pública y por la Auditoría Superior de la Federación todos los años, entonces

tampoco son filiales que están no auditables fuera de México, son auditables igualmente que son auditables todos nuestros recursos y todas nuestras operaciones en México, entonces no estamos quitando recursos a lo que ciertamente es nuestra prioridad que es materializar el potencial petrolero que tenemos en nuestro país y dos, es perfectamente auditable y pasamos todos los requerimientos legales para revisarlo.

Carlos Loret de Mola: Por último, se están topando con un nacionalismo interesado.

Juan José Suárez Coppel: Yo creo que no, yo creo que con lo que nos estamos topando es con una campaña en medios que está empujando un mensaje que nosotros no hemos sentido, que yo no he sentido ni entre los empresarios españoles, ni entre empresarios mexicanos.

Carlos Loret de Mola: ¿Que están apelando a ese nacionalismo interesado los adversarios de PEMEX?

Juan José Suárez Coppel: Yo creo que están apelando muchas cosas, lo que yo si quiero reforzar es que esto no es algo que vemos, bueno es una operación comercial ciertamente, no es entre gobiernos y por otro lado no lo vemos a nivel de campo, no lo vemos en la gente, no lo vemos en los empresarios, no lo vemos entre los países, lo vemos en esta campaña de medios.

Carlos Loret de Mola: Muchas gracias Juan José Suárez Coppel, Director General de PEMEX, gracias y buenas noches.

Juan José Suárez Coppel: Al contrario, muchas gracias.